



UNE AGENCE
AU SERVICE DU
PROGRAMME STAR
DE L'EUROPE !

WWW.ERASMUSPLUS.FR



APPRENTIS
SCOLAIRES
ETUDIANTS
FORMATEURS

PRESENTATION DES ACTIONS

Actions préparatoires pour le master conjoint Erasmus Mundus (EMDM)
Master conjoint Erasmus Mundus (EMJM)



SOMMAIRE

Quelques généralités sur l'action Erasmus Mundus

Les actions préparatoires pour le master conjoint Erasmus Mundus (EMDM)

Qu'est-ce qu'un projet d'EMDM ?

Résultats attendus

Éligibilité et sélection

Le master conjoint Erasmus Mundus (EMJM)

Principales exigences et organisation

Partenariat

Financement

Sélection



L'objectif de ce webinaire est de vous présenter le concept, l'organisation et les attentes de l'action Erasmus Mundus dans la nouvelle programmation 2021-2027.

Lors de cette présentation, après avoir évoqué quelques généralités sur l'action Erasmus Mundus, nous vous présenterons les actions préparatoires pour le master conjoint Erasmus Mundus (EMDM) avec notamment les productions attendues, les conditions d'éligibilité et les modalités de sélection. Nous enchaînerons ensuite sur la présentation de l'action master conjoint Erasmus Mundus avec les principales exigences, les modalités d'organisations, les financements et enfin les modalités de sélection.

Le master conjoint Erasmus Mundus, c'est quoi ?

- ✓ **Programme d'études international intégré de haut niveau**
- ✓ **Tourné vers l'excellence**
- ✓ **Ouvert à toutes les disciplines**
- ✓ Diplôme(s) de master délivré(s) par un **consortium international** d'établissements d'enseignement supérieur
- ✓ Offrant un **niveau de bourses élevé** aux meilleurs étudiants européens et du monde
- ✓ Offrant un **soutien financier important** aux établissements impliqués



De quoi parle-t-on ?

En quelques mots-clés, le master conjoint Erasmus Mundus c'est :

- Un programme d'études international, intégré (= conjoint aux divers EES impliqués) et de haut niveau
- Tourné vers l'excellence
- Ouvert à toutes les disciplines
- Diplôme(s) délivré(s) par un consortium international d'EES
- Offrant un niveau élevé de bourses aux meilleurs étudiants sélectionnés
- Offrant un soutien financier important aux EES impliqués

Pour ceux qui ne connaissent pas cette action, nous allons vous expliquer tout cela en détail.

Erasmus Mundus : principaux objectifs

- ✓ Soutenir la **qualité, l'innovation, l'excellence, l'internationalisation** des EES grâce à des projets de coopération à l'intérieur de l'Espace Européen de l'Enseignement Supérieur et au-delà
- ✓ Accroître la **qualité et l'attractivité** de l'Espace Européen de l'Enseignement Supérieur
- ✓ **Soutenir la politique extérieure de l'Union européenne** dans l'enseignement supérieur
- ✓ Accroître les **synergies entre l'enseignement supérieur, l'innovation et la recherche**
- ✓ Améliorer les **compétences et l'employabilité des étudiants** diplômés d'un master
- ✓ Répondre aux **besoins sociétaux et du marché de l'emploi**



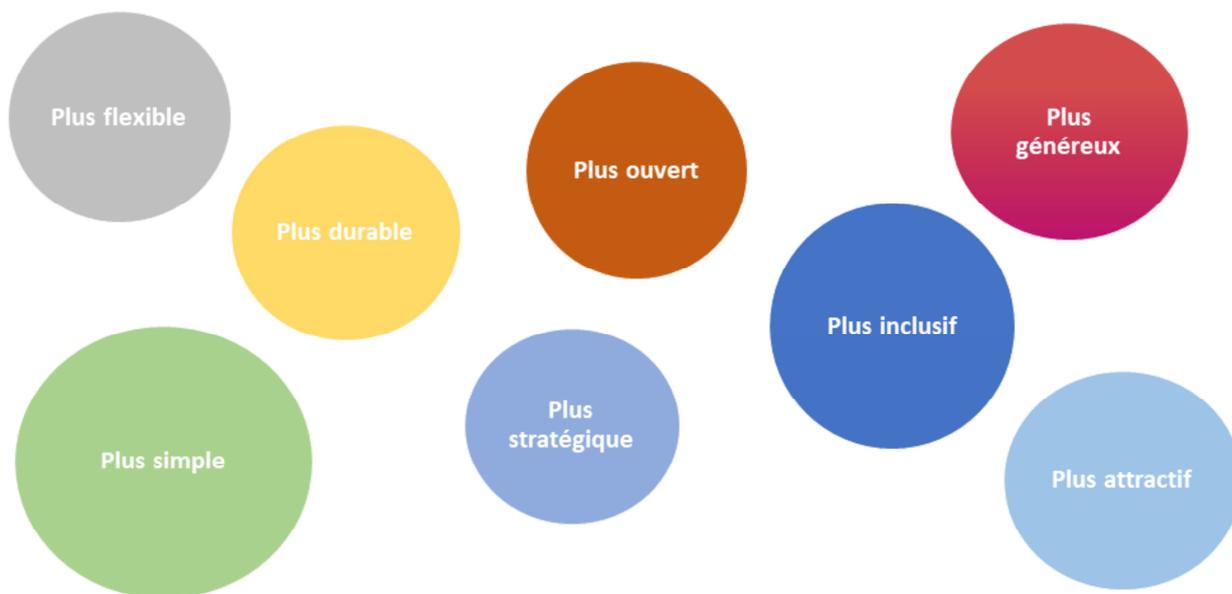
Rappel : l'action Erasmus Mundus, et plus largement le programme E+, sont des instruments financiers au service de la politique européenne d'éducation et formation. Cette politique se concrétise notamment par la construction d'un Espace Européen de l'Enseignement Supérieur. Tous les projets financés par E+ doivent donc s'inscrire dans ce contexte et contribuer à la création de cet Espace Européen de l'Enseignement Supérieur.

Voilà pour le cadre général. Maintenant, sur l'action Erasmus Mundus en particulier, les objectifs sont :

- Accompagner la qualité, l'innovation, l'excellence et l'internationalisation des EES au moyen de projets de coopération. Ceux-ci peuvent se dérouler dans la zone géographique de l'EEES ou au-delà. Il faut bien garder en tête ces 4 mots-clés : qualité, innovation, excellence et internationalisation.
- Accroître la qualité et l'attractivité de l'EEES
- Comme les projets Erasmus Mundus sont ouverts à la coopération avec des EES non-européens, ils sont conçus comme un outil au service de la politique extérieure de l'Union européenne.
- Augmenter les synergies entre l'ES, l'innovation et la recherche.
- Améliorer les compétences et l'employabilité des étudiants diplômés d'un master
- Répondre aux besoins sociétaux et du marché de l'emploi

Tous ces éléments doivent nourrir la construction de votre partenariat, dans la sélection de vos partenaires, l'élaboration de votre programme d'études, le choix de vos intervenants, etc.

Erasmus Mundus : nouvelles priorités stratégiques



L'action Erasmus Mundus est reconduite dans la nouvelle programmation avec 2 appels à projets distincts ou 2 lots. Dans la programmation 2021-2027, l'action Erasmus Mundus se veut :

- plus flexible (2 appels en 2 étapes)
- plus stratégique (priorité sera mise sur les nouvelles thématiques, les EES et les pays jusque là peu représentés dans l'action => effet levier)
- plus ouverte à l'international (en donnant les mêmes bourses aux étudiants issus des pays programmes et des pays tiers mais également les mêmes critères d'éligibilité entre les EES des pays programme et pays tiers)
- plus généreuse (financement plus conséquent pour les établissements et les étudiants)
- plus simple dans sa gestion (davantage d'autonomie, forfaits, fongibilité)
- plus durable (on vous encourage à recruter un nombre important d'étudiants non boursiers afin que les masters perdurent au-delà de la période de financement)
- plus inclusive (bourses d'études et non bourses de mobilité + plus favorable pour les étudiants européens)
- Plus attractive (pour les étudiants européens)

Nous allons découvrir tout cela tout au long de cette présentation.

Programme Erasmus, 30 années de réalisation

Programme
Erasmus

Programme
Erasmus +

Nouveau
Programme
2021-2027

Ouverture à
l'international à travers
des échanges
académiques et une
augmentation du
financement

**Dimension internationale
renforcée :**

- enseignement supérieur
- formation et enseignement professionnel
- jeunesse et sport



Quelques rappels sur les programmes Erasmus :

Le programme Erasmus existe depuis plus de 30 ans et a bénéficié à plus de 10 millions d'étudiants. Depuis 2015 il s'est ouvert à l'international notamment grâce à la mobilité internationale de crédits. La programmation 2021-2027 voit à nouveau sa dimension internationale renforcée au niveau de l'enseignement supérieur mais également au niveau de la formation et de l'enseignement professionnel, aussi bien pour les actions clé 1 (mobilités) mais également clé 2 (coopération).

Erasmus Mundus, quelques chiffres



- ✓ 535 Masters conjoints sélectionnés
- ✓ 610 établissements d'enseignement supérieur impliqués, issus de 33 pays programme
- ✓ 24 500 étudiants du monde entier
- ✓ Budget total : 1,7 milliards €
- ✓ 141 masters où la France est impliquée

↓
**Action
reconduite et
introduction
des EMDM**



JLM

Sur cette diapo, vous découvrez quelques chiffres sur les masters conjoints Erasmus Mundus depuis 2004

Au niveau européen, 535 masters conjoints ont été sélectionnés, plus de 600 EES impliqués issus de 33 pays programme ont permis à 24 500 étudiants du monde entier de suivre des formations d'excellence dans des domaines très variés. Un budget de 1,7 milliards a été dédié à cette action depuis sa création

Au niveau de la France, le budget a été multiplié par 10 entre 2014 et 2020 pour atteindre 176,9 millions d'euros. La France est toujours restée leader sur cette action. Le nombre de candidatures françaises sur la période 2014-2017 a été multiplié par 2.

141 masters impliquant un EES français ont été sélectionnés durant la programmation 2014-2020, 59 coordonnés par la France sur cette même période.

Pays impliqués : Erasmus+ 2021-2027

PAYS MEMBRES DU PROGRAMME



PAYS TIERS NON ASSOCIES



+



Les modalités de participation et les possibilités offertes par le programme varient selon les pays et leurs situations géographiques.

Les pays sont classés en deux groupes :

- les pays membres du programme Erasmus+ : au nombre de 33
- les pays tiers non associés au programme Erasmus+.

Les pays membres du programme Erasmus+

Au nombre de 33, ils financent le programme Erasmus+ et peuvent profiter de l'ensemble des possibilités offertes. Il s'agit :

- des Etats membres de l'Union européenne ;
- de l'Islande, de la Norvège, du Liechtenstein, de la Serbie, de la Macédoine du Nord, et de la Turquie.

Les pays tiers non associés, il s'agit de la quasi-totalité des pays du reste du monde.

Les pays tiers ne peuvent participer qu'à certaines actions du programme Erasmus+. Les possibilités qui leurs sont offertes sont précisées dans le guide du programme.

La liste exhaustive des pays tiers est disponible sur [le site de la Commission européenne](#).

Un mot sur le Royaume Uni

Le 24 décembre 2020, un accord a été trouvé entre l'Union européenne et le Royaume-Uni. Cet accord ne concerne pas le nouveau programme Erasmus+ 2021-2027 : le Royaume-Uni devient donc un pays tiers. Les modalités de coopération au sein du programme Erasmus+ avec le Royaume-Uni en tant que pays tiers reste à définir.

Architecture Erasmus+ 2021-2027



La structure du programme 2021-2027 comme l'ancien programme est composé de 3 actions clés : => évolution, pas de révolution

On retrouve les 3 actions-clés.

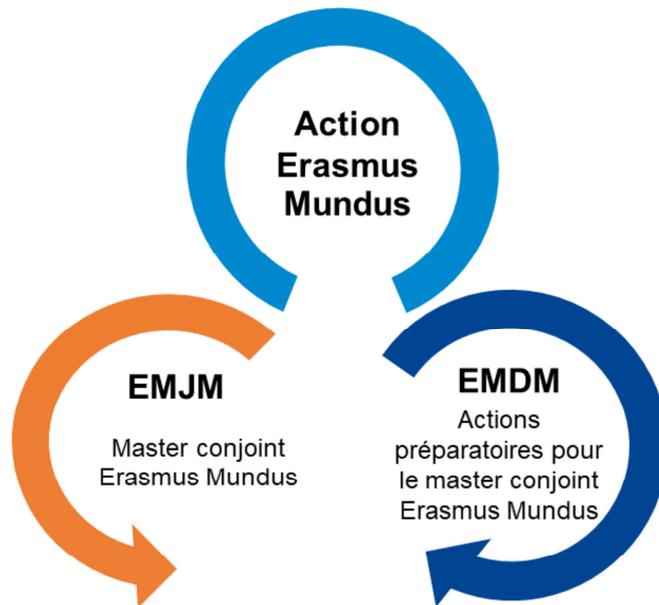
L'action Erasmus Mundus se trouve dans l'action clé 2, dans les partenariats d'excellence. Pour cette action, l'accent est mis sur la coopération institutionnelle.

Globalement, la diversité des actions permet de répondre à la diversité de vos besoins.

Il faut voir le programme E+ comme un puzzle, c-à-d que chaque action et chaque AP se complète => vous pouvez faire évoluer un projet au fil des ans et « enchaîner » les financements Erasmus.

Tout cela relève d'une véritable stratégie d'établissement, qui peut être pensée à l'avance. C'est ce qu'on vous encourage à faire.

Erasmus Mundus 2021-2027



Lorsqu'on « ouvre » cette action Erasmus Mundus, on trouve 2 AP indépendants (ou 2 lots). C'est la grande nouveauté de cette action, puisqu'en plus l'AP Master Conjoint Erasmus Mundus, on trouve un nouvel AP : Erasmus Mundus Design Measures (EMDM sur la slide, en bas à droite).

L'action Erasmus Mundus dans son ensemble est une action centralisée, c'est-à-dire qu'elle est directement gérée par l'[Agence Exécutive « Education Audiovisuel et Culture »](#) (EACEA) à Bruxelles. Qu'est-ce que ça veut dire ? Le dépôt de candidature et l'évaluation de celle-ci se font auprès de l'Agence exécutive.

Le rôle de l'Agence Erasmus+ France / Education & Formation = point national de contact pour la France, c-à-d qu'elle apporte information et conseil aux porteurs de projets.

Opportunités pour les EES

Meilleure
visibilité d'un
programme
international
d'excellence

Coopération
internationale
structurée et
durable

Financement
européen
attractif et
simplifié

Sélection des
étudiants les
plus
talentueux du
monde



Quelles sont les opportunités pour vos EES ? Les masters conjoints apportent :

- Une meilleure visibilité à travers l'offre d'un programme international d'excellence
- Coopération internationale structurée et durable
- Financement européen attractif et simplifiée (c'est ce qu'on va vous montrer par la suite)
- La possibilité de procéder à une sélection des étudiants les plus talentueux du monde

Opportunités pour les étudiants

Haut niveau
d'expertise
avec une
spécialisation

Une
expérience
unique de
mobilité
reconnue par
un diplôme
commun

Bourses
européennes
attractives
pour les
meilleurs
étudiants
sélectionnés

Employabilité
élevée grâce à
des
compétences
clés et « soft
skills »



Quelles sont les opportunités pour les étudiants ? Avoir accès à

- Haut niveau d'expertise dans une spécialisation
- Une expérience unique de mobilité reconnue par un diplôme commun à plusieurs établissements
- Bourses européennes attractives pour les meilleurs étudiants sélectionnés
- Employabilité élevée grâce à des compétences clés & soft skills



Actions préparatoires pour le master conjoint Erasmus Mundus (EMDM)



Dans le guide du programme, les actions préparatoires pour le master conjoint Erasmus Mundus correspondent au lot 2.

Intéressé pour un projet de master conjoint Erasmus Mundus, mais pas encore prêt ?



Commencer par les actions préparatoires pour master conjoint Erasmus Mundus et poser les bases pour un master Conjoint Erasmus Mundus



L'AP Actions préparatoires pour un master conjoint Erasmus Mundus va permettre de soutenir financièrement la phase de création d'un master conjoint Erasmus Mundus.

- ⇒ Si vous n'êtes pas prêt pour vous lancer dans un EMJM et si vous avez besoin de temps pour mettre en place ce type de master, commencer par un EMDM.
- ⇒ Si vous débutez dans Erasmus Mundus, nous vous conseillons de commencer par cet AP

Pourquoi un AP EMDM ?

- Outil permettant de développer de nouveaux masters conjoints Erasmus Mundus
- Diversifier l'offre des masters conjoints et encourager de nouvelles coopérations impliquant des pays programme ou universités sous-représentés et/ou de nouvelles thématiques

https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/emjmd-catalogue_fr

https://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/projects_en



La finalité de cet AP est double :

- Développer de nouveaux Masters Conjointes Erasmus Mundus
- Diversifier l'offre de ces masters, notamment vers de nouveaux pays programme, des EES sous-représentés et/ou de nouvelles thématiques

Nous vous encourageons à consulter le catalogue des Masters Conjointes Erasmus Mundus et la plateforme « Erasmus+ Project Results », dont les liens sont sur la diapo, pour explorer ce qui existe déjà. Nous vous conseillons aussi d'identifier avec vos partenaires les thématiques peu développées et répondant à des besoins spécifiques.

Qu'est-ce qu'un projet d'EMDM ?

- ✓ **Financement sur une courte durée** permettant au candidat de monter le projet d'un nouveau master conjoint
- ✓ **Un bénéficiaire** pour le compte de plusieurs institutions participantes
- ✓ **Financement indépendant** du master conjoint Erasmus Mundus



Un financement sur une courte durée (15 mois) permet au candidat/bénéficiaire de la subvention de monter un projet de master conjoint avec des acteurs identifiés.

On a un seul bénéficiaire pour le compte de plusieurs institutions participantes.

Le financement est sous la forme d'un budget forfaitaire indépendant du financement des masters conjoints.

EMDM : résultats attendus (1)

- ✓ Conception du **programme et procédures** communes
- ✓ **Organisations administrative et financière** communes
- ✓ **Services** communs offerts aux étudiants



Des résultats concrets sont attendus. Il s'agit de livrables permettant d'attester le montage d'un projet du master conjoint Erasmus Mundus élaboré avec vos partenaires.

Dans votre projet actions préparatoires pour un master conjoint Erasmus Mundus, vous devrez présenter les programmes d'études communs détaillés, prêt à être mis en œuvre du master conjoint, son organisation administrative et financière ainsi que les services offerts aux étudiants qui seront sélectionnés.

EMDM : résultats attendus (2)

- ✓ **Promotion et dissémination** communes du master
- ✓ Projet de la **convention** entre partenaires et **contrats d'étudiants**
- ✓ **Politique commune** sur le diplôme et lancement/preuve de la **procédure d'accréditation**

+ Explorer les opportunités offertes par la **European Approach for Quality Assurance of Joint Programmes** (si la législation nationale le permet)



Les modalités de promotion et de dissémination communes aux EES impliqués au projet de master conjoint devront être présentées. Il s'agit bien d'un travail de partenariat et co-construit => tout doit être décidé et fait en commun

Vous fournirez le projet de la convention qui devra couvrir tous les aspects universitaires, opérationnels, administratifs et financiers de la mise en œuvre du master conjoint ainsi que la gestion des bourses.

La politique commune sur le diplôme et le lancement **ou la preuve** de la procédure d'accréditation devra également figuré dans la demande

Nous vous recommandons également d'adopter l'approche européenne pour l'assurance de la qualité des programmes conjoints en tant que base de l'assurance qualité externe des cours. Le fait de répondre à l'appel à propositions EMDM n'impose pas au candidat sélectionné de déposer un projet de master conjoint Erasmus Mundus

EMDM : format institutionnel

- ✓ La demande peut-être faite par un EES issu d'un pays membre du programme ou d'un pays tiers non associés
- ✓ Les EES des pays membre du programme doivent disposer d'une **charte Erasmus valide**
- ✓ **Un bénéficiaire** pour le compte de plusieurs institutions participantes



Le format institutionnel

La demande peut-être faite par un EES d'un pays membre du programme ou d'un pays tiers non associé. On a les mêmes critères d'éligibilité pour les EES issus d'un pays membre du programme ou d'un pays tiers non associé. Cela signifie qu'un EES d'un pays tiers non associé pourrait déposer un projet d'EMDM = pas une priorité de l'Union européenne en revanche

D'autres acteurs autres que des EES dotés d'une expertise et d'un intérêt spécifiques dans les domaines d'études/professionnels couverts par le projet de programme commun peuvent se joindre au projet (entreprises, centres de recherche, ONG, associations).

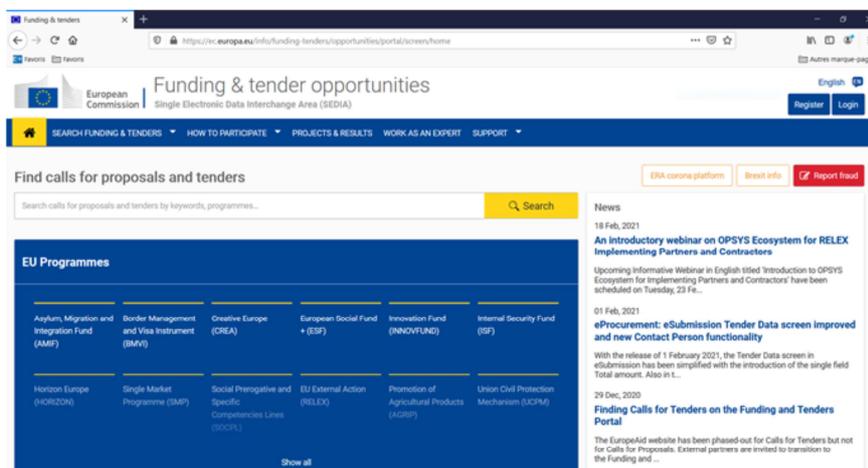
En revanche, tous les EES issus des pays membres du programme doivent obligatoirement disposer d'une charte ECHE valide.

Même si cela n'est pas un critère d'éligibilité pour EMDM, il paraît logique et attendu d'impliquer dans ce projet d'EMDM des EES qui respectent les critères d'éligibilité de l'appel EMJM (en terme de nbr de pays et d'EES).

EMDM : comment candidater ?

Les opportunités du nouveau programme Erasmus 2021-2027 et les informations relatives aux demandes sont publiées sur le portail de la Commission :

**European Commission's
Funding & Tender
Opportunities Portal**



<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/home>



Comment candidater à l'AP EMDM ?

Vous devrez vous rendre sur la nouvelle plateforme dite « European Commission's Funding & Tender Opportunities Portal ». Les opportunités du nouveau programme E+ 2021-2027 et les informations relatives aux demandes sont publiées sur ce portail.

Il s'agit de la même plateforme que pour les projets de recherche (Horizon Europe)

EMDM : procédure d'évaluation

- Evaluation par des experts externes et indépendants : **2 experts évaluent chaque projet**
- 1 seuil : le projet doit obtenir **au moins 60 points** pour être sélectionné
- En cas d'*ex aequo*, la priorité sera donnée au projet ayant la note la plus élevée au critère "**Pertinence du projet**" puis au critère "**impact** » puis « **qualité** »



Pas de changement notable sur la procédure d'évaluation similaire à la majorité des projets E+

EMDM : critères de sélection (1)

❖ Pertinence du projet (max. 40 points)

- ✓ Buts et objectifs spécifiques du projet ainsi que leur pertinence
- ✓ Stratégies proposées
- ✓ Ambition du projet
- ✓ Nouveaux consortia et possibilités d'impliquer des pays programme/ universités / domaines thématiques d'études sous représentés

❖ Qualité du projet et mise en œuvre (max. 20 points)

- ✓ Programme des activités pour atteindre les objectifs et les résultats
- ✓ Ressources opérationnelles
- ✓ Etapes prévues afin de lancer l'accréditation et le processus d'évaluation du master



4 critères de sélection:

- *Pertinence du projet*
- *Qualité du projet et mise en œuvre*

EMDM : critères de sélection (2)

❖ Qualité de l'équipe responsable du projet et des modalités de coopération (max. 20 points)

- ✓ Définition des rôles et tâches ainsi que leurs distributions dans l'équipe en charge du projet
- ✓ L'implication d'autres acteurs du monde éducatif et non éducatif et leur(s) contribution(s) à la conception du programme
- ✓ La raison de leur participation, leur valeur ajoutée et leur complémentarité

❖ Impact et dissémination (max. 20 points)

- ✓ Impact attendu
- ✓ Promotion et dissémination
- ✓ Pérennité et identification des sources de financement possibles



- *Qualité de l'équipe responsable du projet et de modalités de coopération*
- *Impact et dissémination*



Master conjoint Erasmus Mundus (EMJM)



2^{ème} AP de l'action Erasmus Mundus : le Master Conjoint Erasmus Mundus, il s'agit du Lot 1.

Si cet appel est bien indépendant de l'AP Actions préparatoires pour le master conjoint Erasmus Mundus que l'on vient de voir, il est ouvert simultanément.

EMJM conditions principales (1)

- ✓ **Curriculum conjoint intégré et procédures de mise en œuvre communes** basés sur les standards de l'assurance qualité des programmes conjoints de l'Espace Européen de l'Education (e.g. sélection, promotion conjointe, services communs, organisation administrative et financière commune, etc.)
- ✓ **Consortium d'au moins 3 EES de 3 pays différents dont au moins 2 sont issus de 2 pays membres du programme**



Quelles sont les conditions principales ?

- Curriculum intégré, avec des procédures de mise en œuvre communes : le critère central ici, c'est l'aspect « intégré » qui veut dire « conjoint » ou « commun ». Autrement dit, tous les aspects du master conjoint doivent être décidé de manière collective. Cela va de l'élaboration du programme d'études à l'organisation administrative et financière du master, en passant par la sélection des étudiants et intervenants, la promotion du master, les services aux étudiants, etc.
- A propos des standards de l'assurance qualité, vous trouverez à la fin de ce diapo deux slides sur des ressources à consulter. Tous les docs. sont en anglais.
- Autre exigence : le consortium doit être composé d'au moins 3 EES de 3 pays différents, c-à-d que chacun des 3 EES est situé dans un pays différent. Plus précisément, au moins 2 de ces 3 EES doivent être issus de 2 pays membres du programme différents. Pour rappel, les pays membres du programme sont les pays membres de l'UE + les pays tiers associés (cf. slide 8).

EMJM : conditions principales (2)

- ✓ **Promotion à l'international afin d'attirer et d'inscrire les meilleurs étudiants du monde** (une partie d'entre eux pourra bénéficier d'une bourse Erasmus Mundus)
- ✓ **Mobilité physique obligatoire pour les étudiants**
- ✓ **Au moins 2 périodes d'études dans 2 pays dont 1 pays programme (différent du pays de résidence de l'étudiant)**



Pas de changement // ancienne programmation.

Conditions principales (suite) :

- Votre consortium doit communiquer sur le master conjoint à l'international, afin d'attirer et d'inscrire les meilleurs étudiants du monde.
- Le programme d'études doit obligatoirement prévoir une mobilité physique des étudiants
- Cette mobilité devra être faite sur 2 périodes d'études au moins, dans 2 pays différents, dont 1 au moins doit être un pays membre du programme (différent du pays programme de résidence de l'étudiant).

EMJM : conditions principales (3)

- ✓ Participation d'experts, conférenciers pour des enseignements et activités de recherche
- ✓ Délivrance d'un diplôme commun ou de diplômes multiples de master (dans le cas où la législation nationale le permet, le diplôme commun est hautement recommandé)

→ A l'étape de la demande, le master conjoint Erasmus Mundus doit présenter un programme d'étude finalisé, opérationnel, prêt à être promu et diffusé dans le monde dès sa sélection.



Conditions principales (suite) :

- Votre curriculum doit prévoir la participation d'experts et/ou conférenciers pour des enseignements et activités de recherche

Sur ce point, un changement à noter // ancienne programmation : alors qu'auparavant, il fallait au moins 4 professeurs invités/conférenciers/experts pendant un total d'au moins 8 semaines, ces seuils ont disparu => aucune exigence de seuil

- Au terme du master, votre consortium devra délivrer un diplôme commun ou des diplômes multiples

Si la législation nationale le permet, les diplômes communs sont encouragés, étant donné qu'ils représentent une intégration totale du processus d'apprentissage et d'enseignement. On retrouve bien le critère « intégré »/ « conjoint » du master.

Pour rappel :

Diplôme commun = doc./parchemin unique signé par l'ensemble des EES partenaires au master

Diplômes multiples = plusieurs docs./parchemins, chaque EES délivrant son propre diplôme

Une étude de la Commission européenne a été conduite à ce sujet, dont le lien est à retrouver dans notre slide Ressources à la fin de ce diapo.

Pour finir, à l'étape de la demande/du dépôt de candidature, le master conjoint Erasmus Mundus doit présenter un programme d'étude finalisé, opérationnel, prêt à être promu et diffusé dans le monde dès sa sélection.

EMJM : conditions principales (4)

- ✓ **Le diplôme sur lequel s'appuie le master conjoint Erasmus Mundus doit conférer le grade de master (diplôme nationale de master, titre d'ingénieur,).**



Le diplôme sur lequel s'appuie le master conjoint Erasmus Mundus doit conférer le grade de master (diplôme nationale de master, titre d'ingénieur,). Vous devrez joindre à votre candidature une preuve valide à la date du dépôt de la candidature, tel que l'arrêté en cours accréditant l'établissement à la délivrance de diplômes nationaux. Pensez à surligner dans cet arrêté le diplôme concerné.

Pour rappel, en France, tout diplôme en partenariat international est délivré en tenant compte des modalités fixées par la circulaire n° 2019-134 du 25 septembre 2019 et des modèles de parchemin de diplômes présents en annexe de la circulaire n° 2015-0012 du 24-3-2015.

EMJM : organisation (1)

- ✓ **Une seule convention de financement** pour 6 années académiques
- ✓ **Engagement à recruter un certain nombre d'étudiants par projet**
- ✓ **Au moins 4 promotions** d'une durée de 1 à 2 années académiques (60, 90 ou 120 ECTS)
- ✓ **Au moins 2 périodes d'études dans 2 pays** – avec au moins une période dans un pays Programme (pays différent de la résidence des étudiants)



Au niveau organisation :

- *Une seule convention permettra de financer 6 années académiques quelque soit la durée du master*
- *Etudiants boursiers et non boursiers peuvent être recrutés*
- *Nécessité de rentrer au moins 4 promotions*
- *2 périodes d'étude obligatoire avec au moins une période dans 1 pays programme (auparavant c'était dans 2 pays programme minimum). Cela signifie qu'un étudiant peut faire au minimum une période dans un pays programme (autre que celui où il réside) et une autre période dans un pays tiers.*

EMJM : organisation (2)

- ✓ **Equilibre géographique des étudiants** : pas plus de 10% des bourses octroyées pour des étudiants de même nationalité (ne s'applique pas pour les bourses additionnelles pour les régions cibles)
- ✓ **La première promotion du master** doit démarrer au plus tard 1 année académique après l'année de sélection



Au niveau organisation :

- *Equilibre géographique* : dans la programmation précédente une bourse ne pouvait pas être attribuée à plus de 3 candidats du même pays (/de même nationalité) au cours d'une même procédure de sélection. Désormais, pas plus de 10% de bourses octroyées pour des étudiants de même nationalité (Ce seuil ne concerne pas les étudiants recrutés à partir des instruments financiers de la rubrique 6 NDICI, IPA, voir diapo relative aux fonds additionnels)
- La première promotion du master doit démarrer au plus tard 1 année académique après l'année de sélection

EMJM : organisation (3)

➤ Vue globale

Année académique	Master 2 ans 120 ECTS	
2021 (année de sélection – signature contrat budgétaire)	1 ^{ère} promotion	Activités préparatoires
2022	2 ^{ème} promotion	1 ^{ère} promotion
2023	3 ^{ème} promotion	2 ^{ème} promotion
2024	4 ^{ème} promotion	3 ^{ème} promotion
2025	5 ^{ème} promotion	4 ^{ème} promotion
2026 (fin du contrat)		



En France, nous sommes concernés que par des masters en 2 ans = 120ECTS. Financement de 6 années académiques permettant d'avoir 5 promotions ou 4 si la première année est consacrée aux activités préparatoires.

Les activités préparatoires (auparavant année préparatoire optionnelle) sont toujours possibles. Ces activités préparatoires permettent entre autre la préparation et la promotion/sensibilisation du master, ainsi que les premières inscriptions des étudiants sélectionnés.

Attention ces activités préparatoires n'ont aucun lien avec les attendus et activités des actions préparatoires pour le master Erasmus Mundus.

EMJM : composition du partenariat

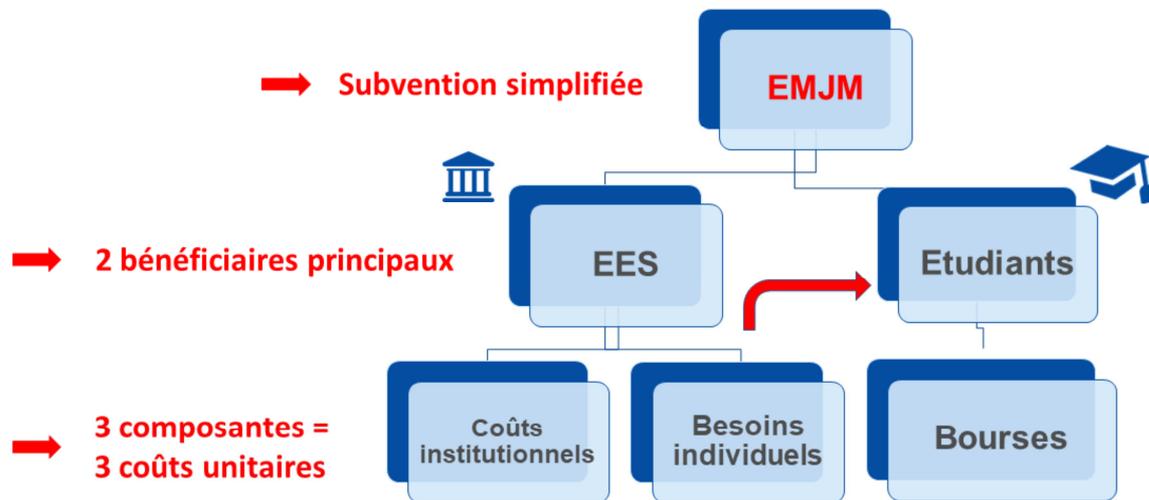
- ✓ Consortium composé d'au minimum de **3 EES issus de 3 pays différents dont au moins 2 issus de pays membre du programme**
- ✓ **Partenaires associés possibles**
- ✓ La demande peut être faite par un EES éligible d'un pays membre du programme ou d'un pays tiers non associés
 - ❖ EES d'un pays membre du Programme : **Charte Erasmus valide**
 - ❖ EES des pays tiers non associés doivent s'engager aux principes de la charte au travers de la convention partenariale
 - ❖ EES d'un pays Programme ou tiers : **accréditation et évaluation du programme du master validées**
- ✓ **Ouvert à toutes organisations publiques ou privées d'un pays programme ou tiers**



La composition des organisations participantes.

- *Ouvert à toutes les organisations publiques ou privées d'un pays membre du programme ou pays tiers non associés.*
- *En revanche, le consortium doit être composé au minimum de 3 EES de 3 pays différents dont au moins 2 issus de pays membre du programme*
- *Charte ECHE valide obligatoire pour tous les EES issus de pays membre du programme.*
- *Les EES des pays tiers non associés doivent s'engager aux principes de la charte à travers la convention partenariale (reconnaissance ECTS notamment)*
- *nécessité également d'une accréditation et évaluation du programme de master validées au moment de la candidature*

EMJM : règles de financement



Simplification, des règles de financement sur la base de coûts unitaires.

2 bénéficiaires

3 coûts unitaires, coûts institutionnels, besoins individuels et les bourses des étudiants

EMJM : composition de la subvention

EMJM (€) 2021-2027		
	Etudiants avec une bourse Erasmus	Etudiants sans bourse Erasmus
Montant de la bourse	1400/mois	NC
Coûts institutionnels	750/mois	
Besoins individuels	3000 à 60 000	



Les bourses seront de 1400€/mois

Les coûts institutionnels pour les EES seront également sous la forme d'un forfait de 750€/mois/étudiants

Besoins individuels entre 3000 et 60 000€ en fonction des besoins.

Nous allons voir cela en détail

EMJM : bourse d'études

Au niveau étudiant :

- ✓ **Bourse complète couvrant les frais d'installation, de voyage et de subsistance**
- ✓ **Un seul coût unitaire par boursier**
Base de calcul : 1400€ x nbr de mois
(min. 1 année académique – max. 24 mois)
=> montant max. par étudiant : 33 600€
- ✓ Exonération de droits d'inscription

Au niveau du projet :

- ✓ Base de calcul : 1400€ x nbr de mois x nbr d'étudiants boursiers
- ✓ **Plafond de financement à 60 étudiants boursiers par projet**
=> montant max. par projet : 2 016 000€ par subvention



Les bourses d'études : nous parlons bien ici des bourses Erasmus+.

Au niveau étudiant :

- Sa bourse va couvrir tous les frais d'installation, de voyage et de subsistance
- Le montant de la bourse est unique : c'est le « coût unitaire par boursier »
- La base de calcul est la suivante : c'est une bourse de 1400€/ mois d'étude
- Cette bourse est valable pour 1 année académique au moins et 24 mois max.

Au total, sur l'ensemble de son master conjoint, l'étudiant peut percevoir jusqu'à 33 600€.

A noter également :

- L'étudiant boursier est en plus exonéré des droits d'inscription.

Au niveau du projet :

- Pour rappel, c'est vous qui percevez le montant des bourses étudiantes avant de les redistribuer à chaque bénéficiaire.
- Le montant total de l'ensemble de ces bourses est calculé de la manière suivante :
1400€ x nbr de mois x nbr d'étudiants boursiers
- Toutefois, un plafond est fixé à 60 étudiants boursiers : vous ne pourrez pas percevoir des bourses pour davantage d'étudiants.
- Par projet, le montant total max. de bourses étudiantes est donc de 2 016 000€.

EMJM : coûts institutionnels

- ✓ Coûts de mise en œuvre du programme d'étude
- ✓ Coût institutionnel par étudiant inscrit : 750€ /mois
Base de calcul : $750\text{€} \times \text{nbr de mois} \times \text{nbr étudiants inscrits}$
Plafond de 100 étudiants inscrits
=> somme max. par projet : 1.800.000 €
- ✓ Coût institutionnel identique pour les boursiers et non boursiers
- ✓ Coût institutionnel identique pour les étudiants issus d'un pays membre du programme et ceux issus des pays tiers non associés



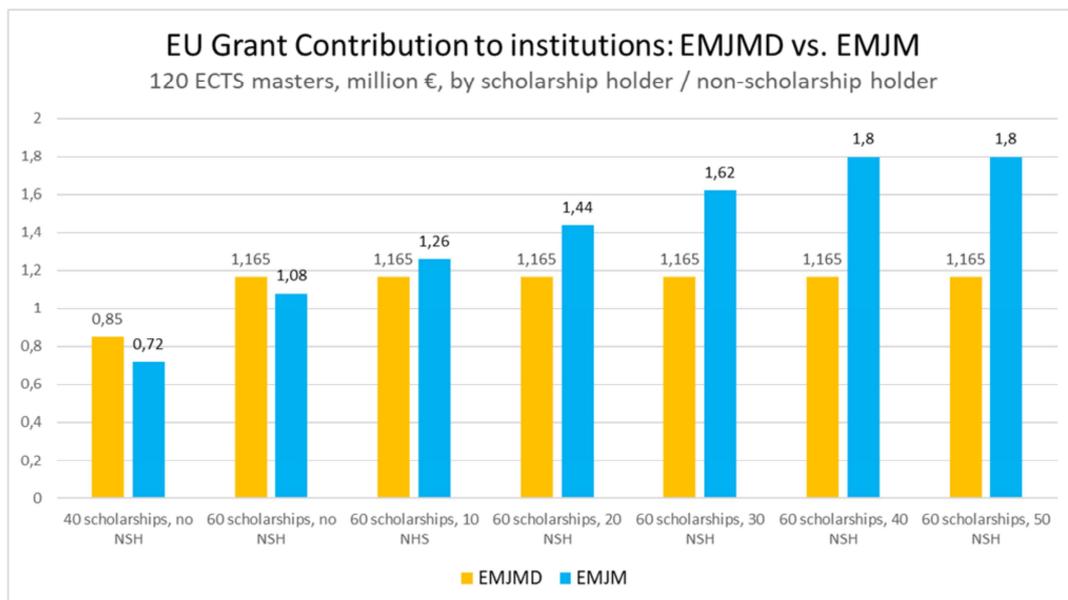
Les coûts institutionnels permettent de financer le programme d'étude

Coûts institutionnels : 750€/mois par étudiant inscrit, plafonné à 100 étudiants, soit maximum : 1 800 000€

Pour les étudiants non boursiers (jusqu'au 100^{ème} ou entre 60 et 100), vous percevez les coûts institutionnels et les droits d'inscription. Pour rappel, dispense de frais d'inscription pour les étudiants boursiers.

Bien qu'il est le plafond de 100 étudiants, les consortia sont invités à recruter plus

d'étudiants



Ce diagramme compare les coûts institutionnels octroyés pour un projet de master conjoint version 2014-2020 et le projet de master conjoint 2021-2027. On voit que les budgets alloués sont plus conséquents notamment lorsque le nombre d'étudiants inscrits dans le master augmente, pour atteindre le plafond de 1,8M€

EMJM : besoins individuels

Au niveau étudiant :

✓ **Contribution basée sur les besoins exprimés** : 10 coûts unitaires distincts allant de 3 000€ à 60 000€

=> Si < 3 000€ : couvert par les coûts de fonctionnement

Au niveau du projet :

✓ **Attribué lors de la phase de contractualisation** : 0, 1 ou 2 coûts unitaires de 60 000€

=> montant max. par projet : 120 000€

=> Pour tous les étudiants inscrits (boursiers et non-boursiers)



Les besoins individuels : il s'agit des besoins liés à un handicap (achat matériel, besoin d'un accompagnateur etc....

Au niveau étudiant :

- La contribution est basée sur les besoins exprimés par l'étudiant ; autrement dit, c'est l'étudiant qui évalue le montant de ces besoins.
- Plus précisément, ces besoins individuels sont calculés par coûts unitaires : vous allez déterminer le montant des besoins individuels en vous référant à une échelle de coût entre 3000€ et 60 000€, cette échelle étant divisé en palier/coût individuel.
- Pour les besoins inférieurs à 3000€, cette échelle de coût ne fonctionne pas ; vous devrez les financer par les coûts institutionnels, qui ont été présentés juste avant.

Au niveau du projet :

- Le montant couvrant l'ensemble des besoins individuels est attribué lors de la phase de contractualisation, donc vous devez demander cette enveloppe dès votre candidature. Vous aurez alors le choix de demander 0, 1 ou 2 coûts unitaires. Autrement dit, vous aurez le choix de :
- ne pas demander de besoins individuels (= 0 coût unitaire) ;
- demander 60 000€ (= 1 coût unitaire) ;
- demander 120 000€ (= 2 coûts unitaires) ;
- En sachant que le montant max. de besoins individuels par projet est de 120 000€.

Evidemment, au moment du dépôt de candidature, vous ne pourrez pas savoir quels seront exactement vos besoins individuels. Il paraît donc cohérent de demander 120 000€, d'autant plus que cette enveloppe est transformable en bourses.

Ces besoins individuels peuvent être demandés par tout étudiant inscrit dans le master, qu'il soit boursier ou non boursier.

EMJM : fonds additionnels

- ✓ Réponse aux priorités de la politique extérieure de l'UE
→ **Fonds additionnels financés par les instruments financiers IPA et NDICI** (à confirmer)
- ✓ Pour les **étudiants des pays tiers non associés**
- ✓ Contribution sous la forme de **bourses additionnelles** (+ coûts de institutionnels correspondants) pour la durée du master conjoint :



Comme nous l'avons présenté au début de notre intervention, les projets Erasmus Mundus étant ouvert à la coopération avec des pays du monde entier, ils sont aussi un outil au service de la politique extérieure de l'UE.

Les fonds additionnels d'un EMJM vont donc permettre de répondre aux priorités de cette politique étrangère européenne.

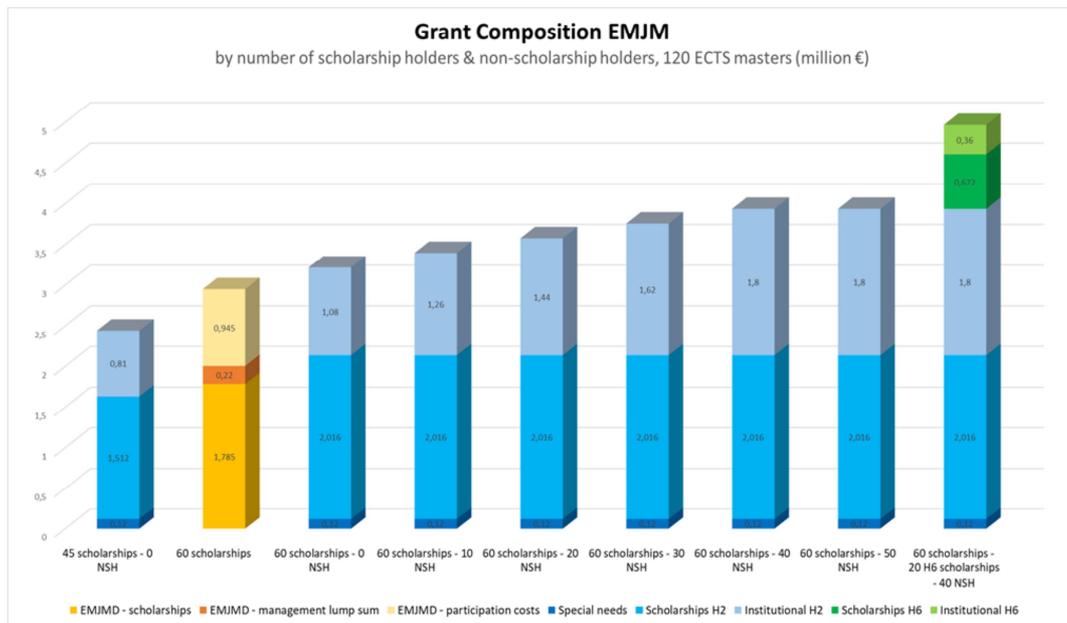
Particularité de ces fonds additionnels : ils ne sont financés par E+ mais proviennent d'autres fonds européens qui se rattachent à la politique extérieure européenne :

- l'Instrument européen pour le voisinage, le développement et la coopération internationale (NDICI, pour son acronyme en anglais)
- et l'Instrument de Pré-Adhésion (IPA)

Voilà pour le contexte. De ce fait, les fonds additionnels vont avoir pour objectif d'attirer des étudiants de pays tiers, et plus précisément de certains pays tiers définis comme prioritaires par l'Union européenne.

Au titre de ces fonds additionnels, vous allez donc pouvoir demander des bourses additionnelles pour les étudiants provenant de ces zones géographiques :

Pour chaque bourse obtenue, vous aurez également droit aux coûts institutionnels correspondants.



Si on regarde le dernier bâton, le budget max. qui peut être alloué pour un projet d'EMJM est de 4,9M€. Si vous avez bien suivi, le budget total pour un EMJM est plus avantageux que dans l'ancienne programmation. Il se décompose de la façon suivante :

- Besoins individuels : 120 000€
- Bourses d'études : 2,16M€ (1400€ x 24 mois x 60 étudiants)
- Coûts institutionnels: 1,8M€ (750€ x 24 mois x 100 étudiants)
- Fonds additionnels provenant des instruments financiers : pour 20 bourses par exemple : 672 000€ (1400€ x 24 mois x 20 bourses)
- Coûts institutionnels additionnels pour 20 bourses : 360 000€ (750€ x 24 mois x 20 bourses)

EMJM : durée et budget

- ✓ Durée du projet : **6 années académiques**
- ✓ Budget max. alloué par projet : **~ 4,9M€**

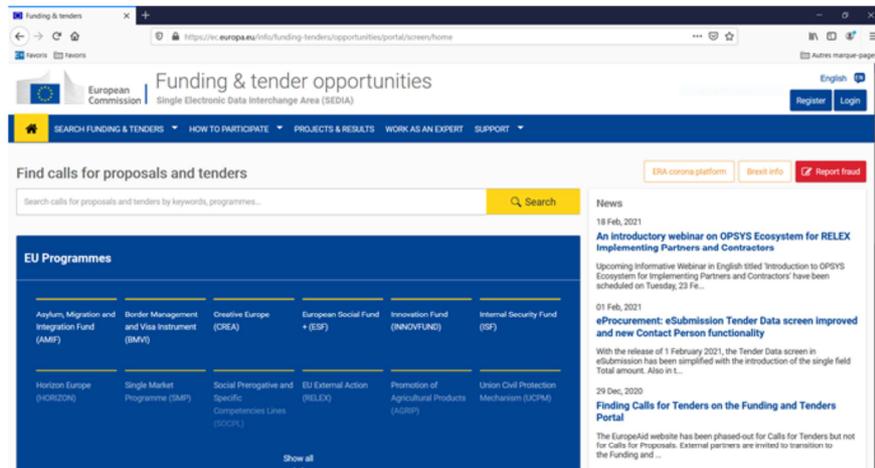


Durée 6 années académiques
Budget max alloué par projet 4,9M€

EMJM : comment candidater ?

Les opportunités du nouveau programme Erasmus 2021-2027 et les informations relatives aux demandes sont publiées sur le portail de la Commission :

**European Commission's
Funding & Tender
Opportunities Portal**



<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/home>



Comment candidater à l'AP EMJM ?

Vous devrez vous rendre sur la nouvelle plateforme dite « European Commission's Funding & Tender Opportunities Portal ». Les opportunités du nouveau programme E+ 2021-2027 et les informations relatives aux demandes sont publiées sur ce portail. Nous n'avons pas plus d'informations techniques à ce stade sur le dépôt de candidature, mais nous vous conseillons de vous rendre dès à présent sur la plateforme pour vous l'approprier, et de ne pas attendre le dernier moment pour le faire.

Avant de candidater, vous devez lire le Guide du programme qui sortira au printemps.

EMJM : procédure d'évaluation

- Evaluation par des experts externes et indépendants :
3 experts évaluent chaque projet
- 2 seuils minimaux :
 - Min. 22/30 points pour « Pertinence du projet »
 - **Min. 70 points au total**
- En cas d'*ex aequo*, la priorité sera donnée au projet ayant la note la plus élevée au critère « **Pertinence du projet** » puis au critère « **Impact** » et ensuite « **Qualité** »



Pas de changement notable sur la procédure d'évaluation, elle est similaire à la majorité des projets E+.

- Evaluation menée par des experts externes et indépendants : 3 experts évaluent chaque projet
- 2 seuils à franchir obligatoirement pour être sélectionnés :
 - Obtenir au moins 22 points sur 30 pour la « Pertinence du projet »
 - Obtenir un total d'au moins 70 points sur l'ensemble des critères d'attribution
- En cas d'*ex aequo*, la priorité sera donnée au projet ayant la note la plus élevée au critère « Pertinence du projet » puis au critère « Qualité de la conception et de la mise en œuvre du projet ».

EMJM : critères d'attribution (1)

❖ Pertinence du projet (max. 30 points)

- ✓ Finalités et objectifs généraux du projet et pertinence par rapport au EMJM
- ✓ Justification du projet réponse aux besoins sociétaux et du marché du travail
- ✓ Stratégie pour encourager l'excellence et l'innovation
- ✓ Stratégie pour augmenter l'attractivité, l'intégration et l'internationalisation de l'Espace Européen de l'Education

❖ Qualité du projet et mise en œuvre (max. 30 points)

- ✓ Intégration de l'EMJM (conception, mise en œuvre, assurance qualité)
- ✓ Contribution du personnel invité et des conférenciers/experts pour l'enseignement, la formation et la recherche
- ✓ Support spécifique afin de faciliter l'accès aux participants avec des besoins individuels
- ✓ Stratégie d'évaluation du risque et mesures d'atténuation



- Les critères de sélection demeurent inchangés. On retrouve les 4 critères habituels :
- Pertinence du projet (max. 30 points) : Etudes des besoins (nouvelles thématiques), s'inscrire dans les objectifs de la Commission européenne pour la construction de l'Espace Européen de l'Education.
 - Qualité du projet et mise en œuvre (max. 30 points)

EMJM : critères d'attribution (2)

❖ Qualité de l'équipe responsable du projet et des modalités de coopération (max. 20 points)

- ✓ Composition du consortium, complémentarité des partenaires, valeur ajoutée et bénéfices
- ✓ Caractère innovant du consortium, expérience des partenaires, coopération avec des acteurs non-académiques
- ✓ Engagement institutionnel, rôles et tâches des partenaires et mécanismes de coopération
- ✓ Distribution des fonds et plan financier ; mobilisation et gestion des fonds complémentaires

❖ Impact et dissémination (max. 20 points)

- ✓ Projections en termes d'étudiants inscrits, mobilisation des autres fonds, mesures prises pour assurer la répartition géographique des étudiants
- ✓ Stratégie de développement et durabilité sur le moyen et long terme, et ce au-delà de la période de financement UE
- ✓ Stratégie de promotion pour attirer les meilleurs étudiants à travers le monde
- ✓ Stratégie de dissémination et d'exploitation
- ✓ Impact systémique, institutionnel et individuel



Qualité de l'équipe responsable du projet et des modalités de coopération :
Les modalités de coopération se décident ensemble.

Impact : c'est sur ce point que les projets perdent souvent des points
=> Voir Guide « Diffusion et impact dans les projets de partenariat de l'enseignement supérieur Erasmus + », dont le lien se trouve dans les ressources à la fin de ce diapo (1^{er} lien dans les ressources « Pour aller plus loin »).

Démarche très scolaire à mettre en œuvre pour répondre à la grille d'évaluation et être sûr d'avoir répondu à toutes les exigences.

Oui le dossier de candidature est très complet, très détaillé, et demande de l'engagement, de l'investissement. C'est un gros travail à faire dès le début, mais il va vous aider à structurer votre projet, à vous poser toutes les bonnes questions pour pouvoir mettre en place votre projet de manière qualitative dès que vous avez obtenu le financement.

Précisions sur les visas

- ✓ L'étudiant doit solliciter avant son arrivée sur le territoire le visa "étudiant - programme de mobilité" pour 2 ans ;
- ✓ Si l'étudiant commence son master Erasmus Mundus dans un autre Etat-Membre de l'Union européenne, il demande un titre de séjour délivré par cet Etat
- ✓ Si l'étudiant commence son master Erasmus Mundus en France, vous devez vous renseigner sur les modalités d'application de cette directive dans le pays d'accueil de l'étudiant auprès de votre partenaire.



Visa :

La France a transposé la directive européenne 2016/801 dite « étudiants –chercheurs » pour faciliter la mobilité intra-européenne, notamment des étudiants des masters conjoints Erasmus Mundus.

L'étudiant doit solliciter avant son arrivée sur le territoire le visa "étudiant - programme de mobilité" pour 2 ans ;

Ensuite, si l'étudiant commence son master Erasmus Mundus dans un autre Etat-Membre de l'Union européenne, il demande un titre de séjour délivré par cet Etat-Membre. La notification du projet de mobilité de l'étudiant pour poursuivre ses cours en France est effectuée par son établissement d'accueil français auprès du ministère chargé de l'immigration. Le décret d'application décrit la [procédure à suivre](#) ;

Si l'étudiant commence son master Erasmus Mundus en France, vous devez vous renseigner sur les modalités d'application de cette directive dans le pays d'accueil de l'étudiant auprès de votre partenaire.



Erasmus Mundus : ressources

- ✓ Plateforme des résultats de projets Erasmus+

<https://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/projects/>

- ✓ Catalogue des masters Erasmus Mundus

https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/emjmd-catalogue_fr

- ✓ Report "Implementing Joint Degrees in the Erasmus Mundus action of the Erasmus+ programme"

https://eacea.ec.europa.eu/sites/resources/implementing-joint-degrees-in-erasmus-mundus-action-erasmus-programme_en

- ✓ EMJMD Cluster meeting 2018: European Approach for Quality Assurance of Joint Programmes and follow-up event "Implementing the European Approach for Quality Assurance for EMJMDs":

https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/events/erasmus-mundus-joint-master-degrees-06-2019_en



On vous a parlé des différents docs. importants à lire au sujet d'Erasmus Mundus. Vous les retrouvez tous ici.

- La plate-forme Erasmus+ project results qui vous permet d'accéder à tous les projets financés
- Le catalogue des masters Erasmus Mundus qui vous permettra d'identifier les thématiques déjà abordées
- Une étude sur la mise en œuvre des masters conjoints en Europe
- Un lien vous permettant d'avoir des éléments sur l'approche européenne pour l'assurance de la qualité des programmes conjoints



Erasmus Mundus : ressources

Pour aller plus loin :

- ✓ Diffusion et impact dans les projets de partenariat de l'enseignement supérieur Erasmus +
<https://agence.erasmusplus.fr/publications/diffusion-et-impact-dans-les-projets-de-partenariat-de-l-enseignement-superieur-erasmus/>
- ✓ Policy paper: "EMJMDs - The story so far"
https://eacea.ec.europa.eu/sites/eacea-site/files/2_policy_paper_on_joint_degrees.pdf
- ✓ Sustainability of Erasmus Mundus Master Courses - Best practice guide
<https://eacea.ec.europa.eu/sites/eacea-site/files/sustainabilitysurvey2017.pdf>



D'autres liens si vous souhaitez aller plus loin comme par exemple un lien sur la publication « diffusion et impact dans les projets » c'est sur ce point que les projets perdent souvent des points
Bien sûr, nous vous conseillons de prendre connaissance du guide du programme dès sa publication.

Contact :

promotion.superieur@agence-erasmus.fr

Merci pour votre attention



Nous vous remercions de votre attention.

Vous avez notre boîte mail : promotion.superieur@agence-erasmus.fr